



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان

معاونت تحقیقات و فناوری

مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی

سند استراتژیک



مقدمه اجرایی مسئول مرکز تحقیقات :

در تعریف بانک جهانی و اجلاس جهانی غذا، دسترسی به غذای سالم عنصر اصلی امنیت غذایی است. بانک جهانی در سال ۱۹۹۶ میلادی امنیت غذایی را به این شرح تعریف کرد "امنیت غذایی هنگامی وجود دارد که همه مردم هرزمان به غذای کافی، سالم و مغذی، دسترسی فیزیکی و اقتصادی داشته باشند و غذای قابل دسترسی نیازهای یک رژیم تغذیه ای سازگار با ترجیحات آن ها را برای یک زندگی سالم و پرنشاط برآورده کند." لذا، تضمین امنیت سلامت مواد غذایی، از چالش های مهم و حیاتی در سلامت جامعه و یکی از محورهای اصلی توسعه و پرورش منابع انسانی کارآمد محسوب می شود و پایبندی به دو مقوله ایمنی و کیفیت غذا در شبکه تولید و توزیع مواد غذایی به عنوان یکی از دغدغه های اصلی جامعه، همواره مورد توجه متولیان امر سلامت و افکار عمومی بوده است. تجربه جهانی بیانگر این واقعیت است که لازمه حرکت به سمت ارتقای شاخص های امنیت و کیفیت مواد غذایی، بهره برداری از مرجعیت علمی و فنی در نظام پایش کالاهای سلامت محور است. بنابراین وجود یک نظام مراقبتی شفاف و ضابطه مند برای پایش سلامت مواد غذایی و بهره برداری از اطلاعات حاصل از آن برای ایجاد بهترین روش ها برای حفظ ایمنی و کیفیت غذای سالم، یکی از ضروریات نظام بهداشتی جامعه ما می باشد. به همین منظور، مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی با هدف پاسخگویی به نیازهای اساسی پژوهشی در زمینه سلامت غذا، به همت اعضای هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان و حمایت ریاست محترم دانشگاه جناب آقای دکتر محمد شکاری و معاونت محترم پژوهشی جناب آقای دکتر عبدالعظیم نجاتی زاده در سال ۱۳۹۲ فعالیت خود را با جذب اعضای هیئت علمی در رشته های تخصصی علوم صنایع غذایی، داروشناسی، بیوشیمی و میکروبی شناسی شروع کرد و برآنست که با بهره برداری از مرزهای جدید دانش در زمینه سلامت غذا بهره برده و به جذب اعضای هیئت علمی و پژوهشگران در عرصه سلامت مواد غذایی پردازد.

دکتر بداله فخری

سرپرست مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی

دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان



مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی

Food Health Research Center



نام تهیه کنندگان و مشارکت کنندگان و مساعدت کنندگان:

- دکتر یداله فخری - رئیس مرکز تحقیقات
- دکتر حمیدرضا غفاری - معاون پژوهشی مرکز تحقیقات
- مهندس هادی محمدی - کارشناس مرکز تحقیقات

عنوان	فهرست مندرجات	صفحه
۱-مقدمه		۷
۲-رسالت		۹
۱-۲- عبارت رسالت		۹
۲-۲- بیانیه رسالت		۹
۳-ارزش های سازمانی		۹
۴-اهداف آرمانی		۱۰
۵-مطالعه آینده		۱۰
۱-۵- مطالعه روندها		۱۰
۱-۱-۵- روندهای سیاسی و سازمانی		۱۰
۲-۱-۵- روندهای فرهنگی، اجتماعی، ارزشی، و اخلاقی		۱۰
۳-۱-۵- روندهای اقتصادی		۱۱
۴-۱-۵- روندهای فناوری		۱۱
۵-۱-۵- روندهای زیست محیطی		۱۱
۲-۵- تحلیل محیط خارجی سازمان		۱۲
۱-۲-۵- فرصت های سازمان در آینده		۱۳
۲-۲-۵- تهدیدهای سازمان در آینده		۱۳
۶-چشم انداز		۱۴
۱-۶- متن چشم انداز		۱۴
۲-۶- جایگاه استراتژیک		۱۴
۳-۶- اهداف کلان		۱۴
۷-سیاست های فرادستی و سازمانی		۱۴
۸-دینفعان یا وندیگ ها		۱۴
۱-۸- فهرست دینفعان یا وندیگ ها		۱۵
۲-۸- تحلیل دینفعان یا وندیگ ها		۱۵
۳-۸- انتظارات دینفعان یا وندیگ ها		۱۶
۹- مضمون های استراتژیک		۱۷
۱۰-تحلیل محیط داخلی		۱۸
۱-۱۰- مشاغل استراتژیک در اجرای استراتژی های عملیاتی		۱۸
۲-۱۰- سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی		۱۹
۳-۱۰- قوت های سازمان		۲۰
۴-۱۰- ضعف های سازمان		۲۱
۱۱- برنامه های عملیاتی		۲۵
۱-۱۱- برنامه های تامین سرمایه		۲۵
۲-۱۱- برنامه های اجرای استراتژی ها		۲۵
۱۲-کنترل استراتژیک		۲۶

۱۲-۶- فرآیند بازخورد و اصلاح فرآیندها و استراتژی ها و سند..... ۲۶

۱-مقدمه

تامین سلامت غذا در کنار تلاش برای تهیه آن، اهمیتی دو چندان دارد به دلایل متعدد، بیماری های منتقله از غذا امروزه در دنیا روبه گسترش است و همه ساله موجب ابتلا و مرگ و میر تعداد قابل توجهی از مردم می شود. در تمام مراحل ساخت محصولات غذایی، فرآوری، ذخیره، و توزیع امکان آلودگی به عوامل بیماری زا وجود دارد. بنابراین وجود یک نظام مراقبتی برای پایش هر یک از مراحل می تواند نقاط قوت و ضعف آن را نمایان ساخته و از اطلاعات حاصل از آن برای ایجاد بهترین روش ها برای حفظ سلامت جامعه بهره برداری کند. از آنجایی که بندرعباس از مبادی مهم ورودی مواد اولیه غذایی محسوب می شود، مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی مصمم است با بکار گیری اعضای هیئت علمی در رشته های تخصصی علوم و صنایع غذایی، داروشناسی، بیوشیمی و میکروبی شناسی و پژوهش در زمینه های مختلف سلامت مواد غذایی به یک مرکز تحقیقات تخصصی و معتبر علمی در کشور و سطح منطقه تبدیل شود که پاسخگوی نیازهای اساسی پژوهشی در زمینه سلامت غذا باشد و از مرزهای جدید دانش از جمله فناوری پیشرفته نانو و فناوری زیستی در زمینه سلامت غذا بهره برده و به جذب اعضای هیئت علمی و پژوهشگران در عرصه سلامت مواد غذایی بپردازد.

۱-۱-۱- چارت تشکیلاتی مرکز:

طبق اساسنامه مراکز تحقیقاتی ارکان این مرکز به شرح زیر می باشد:

۱- شورای عالی مرکز

۲- رییس مرکز

۳- شورای پژوهشی مرکز

۴- هیئت مؤسس مرکز

۱-۱-۱-۱- اعضای شورای عالی مرکز

۱- ریاست دانشگاه

۲- معاونین بهداشتی، درمانی، آموزشی، تحقیقات و فناوری، غذا و دارو، و مدیریت توسعه منابع انسانی دانشگاه

۳- رییس مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی

۴- دو نفر از هیئت علمی دانشکده بهداشت و پزشکی

۱-۱-۲- وظایف شورای عالی مرکز (کمیته راهبردی)

۱- تصویب خط مشی و سیاستهای پژوهشی مرکز

۲- بررسی و تصویب برگزاری کنگره ها و سمینارها و همایش های مرکز

- ۳- بررسی و تصویب بودجه سالانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی
- ۴- تصویب دستورالعمل های مربوط به امور داخلی شورای عالی و دستورالعمل های اجرایی مرکز
- ۵- پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز
- ۶- بررسی و تصویب گزارشهای سالیانه فعالیت های مرکز
- ۷- انتخاب رییس مرکز

۱-۱-۳- اعضای شورای پژوهشی مرکز

اعضای شورای پژوهشی مرکز از بین اعضای هیئت علمی مرتبط با حیطه کاری مرکز و به پیشنهاد رییس مرکز و تأیید نهایی معاون پژوهشی مرکز با توجه به سوابق پژوهشی و مقالاتی که در حیطه فعالیت های پژوهشی مرکز چاپ نموده اند، انتخاب می گردند.

۱-۱-۴- وظایف شورای پژوهشی مرکز

- ۱- بررسی و تصویب طرح های پیشنهادی و گزارش نهایی آنها
 - ۲- نظارت بر اجرای طرح های پژوهشی
 - ۳- پیشنهاد و اجرای کنگره ها و سمینارهای مرتبط با فعالیت های مرکز
 - ۴- تعیین و پیشنهاد اولویت های پژوهشی مرکز
 - ۵- تدوین سیاستهای آموزشی و نحوه همکاری و تصویب برنامه های آموزشی از طریق کارگاه های مختلف ، دوره های کوتاه مدت و بلند مدت آموزشی و پژوهشی
- ۱-۱-۵- تعداد اعضای مرکز:

تعداد و تخصص اعضای مرکز به شرح زیر می باشد:

تعداد کل اعضای مرکز : ۳۳ نفر

جدول نیروی انسانی

وضعیت استخدام	کارشناسی ارشد	دکتری حرفه ای	دکتری تخصصی (Ph.D)	متخصص	فوق تخصص	کارشناس
محقق هیئت علمی تمام وقت پژوهشی	۰	۰	۶	۰	۰	
محقق هیئت علمی نیمه وقت پژوهشی	۰	۰	۲۱	۲	۰	
محقق هیئت علمی تمام وقت آموزشی	۰	۰	۰	۰	۰	
محقق هیئت علمی نیمه وقت آموزشی	۰	۰	۰	۰	۰	
محقق غیر هیئت علمی قراردادی	۰	۰	۱	۰	۰	
محقق غیر هیئت علمی استخدامی	۰	۰	۲	۰	۰	۱

۲- رسالت

۲-۱- عبارت رسالت

تولید دانش و فناوری در جهت ارتقای سلامت مواد غذایی

۲-۲- بیانیه رسالت

تامین سلامت غذا موضوعی بسیار پر اهمیت است. امروزه در دنیا، بروز بیماری های منتقله از غذا گسترش زیادی پیدا کرده و همه ساله موجب ابتلا و مرگ و میر تعداد قابل توجهی از مردم می شود. در تمام مراحل ساخت محصولات غذایی، فرآوری، ذخیره، و توزیع امکان آلودگی به عوامل بیماری زا وجود دارد. بنابراین وجود یک نظام مراقبتی برای پایش هر یک از مراحل پیشگفت برای ایجاد بهترین روش ها برای حفظ سلامت جامعه ضروریست. بندرعباس به عنوان یک گذرگاه مهم ورودی مواد غذایی، نیازمند به دانش و تکنولوژی ارزیابی این مواد می باشد. لذا، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی هرمزگان مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی را به قصد تولید دانش و فناوری برای ارتقای سلامت مواد غذایی راه اندازی نموده است. مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی، از طریق طراحی و اجرای تحقیقات بنیادی و کاربردی مرتبط، بهره گیری از سیستم اطلاعات مدیریت سلامت برای ثبت و گزارش دهی موارد مربوط به سلامت غذا، انتشار دستاوردهای علمی برای دانشمندان و اعضای هیات علمی و مسؤولان اجرایی در معاونت غذا و داروی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی، کارخانه های غذایی، ادارات گمرک، و اداره استاندارد و تحقیقات صنعتی، تجهیز و بهره گیری از آزمایشگاه های تخصصی غذا و دارو و آموزش همگانی در مورد راههای پیشگیری از بیماریهای منتقله از غذا، ماموریت خود یعنی تولید دانش و فناوری برای ارتقای سلامت مواد غذایی را به انجام می رساند.

۳- ارزش های سازمانی

- تاکید بر کاربرد و اثربخشی پژوهش ها در جهت حل مشکلات سلامت جامعه
- رعایت موازین اخلاقی در پژوهش با امانت داری و پرهیز از استفاده نادرست از نتیجه پژوهش ها
- تاکید بر فعالیتهای گروهی و تحقیقات مشترک چند مرکزی همراه با احترام به تلاش و دستاوردهای دیگران
- مدنظر قراردادن خواسته ها و نیازهای ذینفعان در طراحی پروژه های تحقیقاتی
- به رسمیت شناختن حق مالکیت معنوی مالکان ایده های پژوهشی و آثار علمی
- ایجاد بستر مناسب برای بروز استعدادها، ارتقای توانمندی ها و ارایه ایده ها
- تقویت خلاقیت، نوآوری و انگیزه های مثبت کاری در همکاران

۴- اهداف آرمانی (آرزو و دلخواسته ما)

تبدیل شدن به مرجع علمی در زمینه دانش و فناوری برای تامین سلامت مواد غذایی در منطقه جنوب کشور

۵- مطالعه آینده

۵-۱- مطالعه روندها

۱-۱-۵- روندهای سیاسی و سازمانی

روند یک: در اسناد بالادستی، سلامت مواد غذایی را نه فقط از دیدگاه سلامت جامعه بلکه از دیدگاه پدافند غیر عامل نیز مورد توجه قرار داده و در آینده به عنوان یکی از عوامل جنگ روانی و جنگ ناهمتر از در نظر گرفته خواهد شد.

پیامد روند یک:

۱- انتظارات از مراکزی که روی سلامت مواد غذایی اعم از مواد اولیه و مواد بینابینی و محصولات نهایی کار می کنند، بسیار زیاد است.

۲- این مرکز در آینده یکی از مراکز امنیت ملی شناخته خواهند شد.

۳- تقاضا از مرکز برای انجام مطالعات مربوط به تولید دانش بومی و بومی سازی فناوری ها افزایش می یابد.

روند دو: تحریم ها ادامه خواهد داشت و انتقال دانش فنی و تکنولوژی های جدید با مشکلات جدی روبرو خواهد شد.

پیامد روند دو: تامین امکانات و تجهیزات با تکنولوژی پیشرفته با مشکل روبرو خواهد شد. در نتیجه الزام به تولید دانش فنی بومی افزایش خواهد یافت.

روند سه: ورود غیر قانونی کالا به دلیل عدم انطباق کالاهای ورودی با موازین بهداشتی و استانداردهای لازم، به عنوان یک تهدید برای سلامت جامعه مطرح می باشد.

پیامد روند سه: حضور مواد غذایی قاچاق در بازار مسئولیت این مرکز را برای پایش سلامت محصولات موجود در بازار و اطلاع رسانی به جامعه در مورد خطرات مصرف این گونه محصولات غیر مجاز، افزون خواهد کرد.

۵-۱-۲- روندهای فرهنگی، اجتماعی، ارزشی، و اخلاقی

روند چهار: افزایش سفرها و مهاجرت ها که باعث ورود غیر عمد پاتوژن ها به نواحی جدید جغرافیایی می شود.

روند پنج: تغییر در جمعیت انسانی از جمله سالمندی، سوء تغذیه، آلودگی با HIV و شرایط زمینه ای دیگر همچون

ضعیف شدن سیستم ایمنی بدن به علل مختلف.

روند شش: تغییر در شیوه زندگی مانند مصرف غذا در خارج از منزل، مصرف غذاهای آماده و سرد مانند کنسرو و

تغییر عادات غذایی و مصرف غذاهایی مانند گوشت خام.

پیامد روند های چهار و پنج و شش: این مرکز باید مجهز به ابزارهای دقیق شده و شاخص های دقیق سنجش ایمنی غذا را توسعه دهد. این فرصتی را برای توسعه مرکز فراهم می کند.

۵-۱-۳- روندهای اقتصادی

روند هفت: مضیقه های اقتصادی روی تامین تجهیزات و دانش فنی از خارج از کشور اثر خواهد گذاشت.

پیامد روند هفت: الزام به دانش و فناوری بومی افزایش خواهد یافت.

۵-۱-۴- روندهای فناوری

روند هشت: تغییرات پاتوژن ها ناشی از بروز جهش ژنتیکی، استفاده نادرست از آنتی بیوتیک ها، مقاومت دارویی، تغییر در شدت بیماری ها.

پیامد روند هشت: برای سنجش ایمنی غذا نیازمند به تلاش بیشتر جهت جمع آوری اطلاعات در مورد پاتوژنهای مولد بیماری در انسان و پاتوژنهای غذا و استفاده از فناوری های جدید نانو و روش های پیشرفته مولکولی می باشیم.

روند نه: رشد روز افزون فناوری های نوین در سیستم های سنجش آزمایشگاهی.

پیامد روند نه: این روند، مرکز را نیازمند به توسعه روز افزون شاخص های دقیق سنجش ایمنی غذا می سازد.

۵-۱-۵- روندهای زیست محیطی

روند ده: تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده و پاتوژن ها، فضای جدید بیماری و تشخیص و درمان را پدید خواهند آورد.

پیامد روند ده: مرکز باید بطور مداوم در جریان یافته های جدید علمی در اقصی نقاط جهان و کشور باشد و سیستم پایش علمی و نیز سیستم دیده بانی بیماریهای مرتبط با حوزه کاری خود را داشته باشد.

روند یازده: افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین مانند گندم و آرد، پسته، بادام زمینی و شیر **پیامد روند یازده:** مرکز باید پیوسته در حال توسعه سیستم های علمی و کاربردی پایش سموم در مواد غذایی باشد.

روند دوازده: آلودگی مواد غذایی به سموم و فلزات سنگین

پیامد روند دوازده: مرکز بایستی در حال توسعه روش های علمی و کاربردی به منظور پایش سموم و فلزات سنگین در مواد اولیه غذایی باشد.

روند سیزده: افزایش آلودگی مواد غذایی از طریق مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی

پیامد روند سیزده : مرکز باید به دنبال پژوهش برای استفاده مواد بیولوژیک یا شیمیایی جدید با اثرات مضر کمتر در صنایع بسته بندی مواد غذایی باشد.

۵-۲- تحلیل محیط خارجی سازمان

۵-۲-۱- فرصت های مرکز تحقیقات در آینده

- افزایش توجه و حمایت مسئولین کشوری از فعالیت های پژوهش با توجه به سند چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی مبنی بر تعهد سیاسی و عزم کلی برای کاهش گرسنگی، سوتغذیه و دستیابی به امنیت غذایی پایدار
- افزایش تقاضا برای انجام تحقیقات در زمینه سلامت مواد غذایی جهت کنترل و پایش الاینده ها در مواد غذایی که در قانون برنامه توسعه پنجم هم به آن اشاره شده است
- تبدیل شدن مرکز تحقیقات سلامت غذا به یک قطب در زمینه تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط در آینده
- تبدیل شدن مرکز در آینده به عنوان یکی از مراکز امنیت ملی ونقطه اتکابی برای مقابله با جنگ روانی با موضوع سلامت مواد غذایی
- افزایش توجه و حمایت مسئولین دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان به فعالیت های این مرکز
- افزایش حضور تعدادی از مسئولین مرکز در شوراها و مراکز تصمیم گیری دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
- توسعه قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی در برنامه های توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی کشور
- افزایش حضور تعدادی از محققین و متخصصین سایر مراکز تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز
- افزایش گرنت های تحقیقاتی در سطح کشور و جهان
- توسعه مرکز به منظور تجهیز به شاخص ها و ابزارهای دقیق سنجش ایمنی غذا وپایش سموم
- رشد سریع فناوری های پیشرفته تشخیصی در حوزه نانو و روش های پیشرفته مولکولی
- گسترش فناوری های اطلاعات و ارتباطات سلامت در دنیا و پزشکی از راه دور
- گسترش امکانات و ضرورت انجام تحقیقات بین رشته ای
- تقاضا برای شدت بخشیدن به مطالعات برای تولید دانش و فناوری بومی به منظور بهسازی سطح سلامت مواد غذایی

۵-۲-۲- تهدیدهای مرکز تحقیقات در آینده

▪ سازمان فائو طی گزارشی اعلام کرد که برای تامین غذای جمعیت ۹ میلیارد نفری جهان در سال ۲۰۵۰ باید دو برابر میزان کنونی تولید کرد و برای رسیدن به این هدف باید موانعی مانند محدودیت زمینهای کشاورزی، کمبود آب، قیمت بالای انرژی، افت سرمایه گذاری در زمینه تحقیقات کشاورزی و افزایش ضایعات غذایی را در نظر داشت. سازمان فائو با توجه به چشم انداز امنیت غذایی قرن ۲۱ جهان مربوط به کمبود مواد غذایی، تولید مواد غذایی را در قرن حاضر با مشکلاتی پیش بینی نموده است. از این رو رقابت بر سر زمینهای کشاورزی و منابع آب، قیمت بالای انرژی و تغییرات آب و هوایی همگی نشان میدهد که باید با منابع کمتر، غذای بیشتری برای مردم سرتاسر جهان تولید شود. با توجه به این موارد، بحث سلامت مواد غذایی، در آینده به عنوان یکی از عوامل جنگ روانی و جنگ ناهمتر از در نظر گرفته خواهد شد.

- ورود غیر قانونی کالا به عنوان یک تهدید برای سلامت جامعه، بدلیل عدم انطباق با موازین بهداشتی می باشد.
- ادامه تحریم ها، انتقال دانش فنی و تکنولوژی های جدید ربا مشکلات جدی رویرو خواهد کرد.
- افزایش سفرها و مهاجرت ها باعث ورود غیر عمد پاتوژن ها به نواحی جدید جغرافیایی می شود.
- تغییر در جمعیت انسانی از جمله سالمندی، سوء تغذیه، آلودگی با HIV و شرایط زمینه ای دیگر همچون ضعیف شدن سیستم ایمنی بدن ، جامعه را در معرض خطرات آلودگی های جدید قرار خواهد داد.
- تغییر در شیوه زندگی مانند مصرف غذا در خارج از منزل، مصرف غذاهای آماده و سرد مانند کنسرو و تغییر عادات غذایی و مصرف غذاهایی مانند گوشت خام افراد را در معرض آلودگی بیشتر با پاتوژن های منتقله از راه غذا قرار خواهد داد. مضیقه های اقتصادی روی تامین تجهیزات و دانش فنی از خارج از کشور اثر خواهد گذاشت.
- رشد روز افزون فناوری های نوین در سیستم های سنجش آزمایشگاهی این مرکز را ملزم به توسعه مداوم سطح علم و فناوری های متخصصین مرکز خواهد ساخت.
- تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده و پاتوژن ها، فضای جدید بیماری و تشخیص و درمان را پدید خواهند آورد.
- براساس آمار موجود میزان وقوع مسمومیت های ناشی از آلودگی غذا در کشورهای در حال توسعه ۱۳٪ بیشتر از کشورهای صنعتی است. در کشور ما نیز نظارت کافی و آمار دقیقی از نحوه استفاده از آفت کش ها و باقیمانده سموم کشاورزی و داروهای دامی وجود ندارد که منجر به افزایش مصرف افزودنیها، آفت کشها، سموم، آنتی بیوتیکها و هورمونها در تولید مواد غذایی در کشور شده است و افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین مانند گندم و آرد، پسته، بادام زمینی و شیر باعث بروز سرطان کبد در انسان میشود.
- آلودگی مواد غذایی به سموم و فلزات سنگین

- افزایش آلودگی مواد غذایی از طریق مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی
- مشارکت ضعیف معاونت غذا و دارو در همکاری بین بخشی

۶- چشم انداز

این مرکز تا پایان سال ۱۴۰۳ به عنوان یک قطب در زمینه تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط با سلامت مواد غذایی مطرح بوده و برترین مرکز تحقیقاتی جنوب کشور در حوزه تحقیقات بنیادی و بین رشته ای در زمینه تولید علم و فناوری برای ارتقاء سلامت مواد غذایی خواهد بود.

جایگاه استراتژیک

برترین مرکز تحقیقاتی جنوب کشور در حوزه تحقیقات بنیادی و بین رشته ای در زمینه تولید علم و فناوری برای ارتقاء سلامت مواد غذایی تا پایان سال ۱۴۰۳

اهداف کلان

- تولید مناسب ترین دانش و فناوری برای تامین سلامت مواد اولیه غذایی در جنوب
- تربیت بهترین نیروی انسانی متخصص در زمینه تحقیقات مرتبط
- تدوین دقیق ترین و کاربردی ترین استانداردهای حرفه ای

۷- سیاست های فرادستی و سازمانی

- حقیقات در مورد سلامت مواد غذایی از اولویت های نظام سلامت کشور است.
- مراکز تحقیقاتی مرتبط با سلامت مواد غذایی از جمله مراکز امنیت ملی محسوب می شوند.
- مراکز تحقیقاتی باید بطور نسبی خود گردان باشند.
- گرانت های بین المللی تشویق می شود.

۸- ذینفعان یا وندیک ها

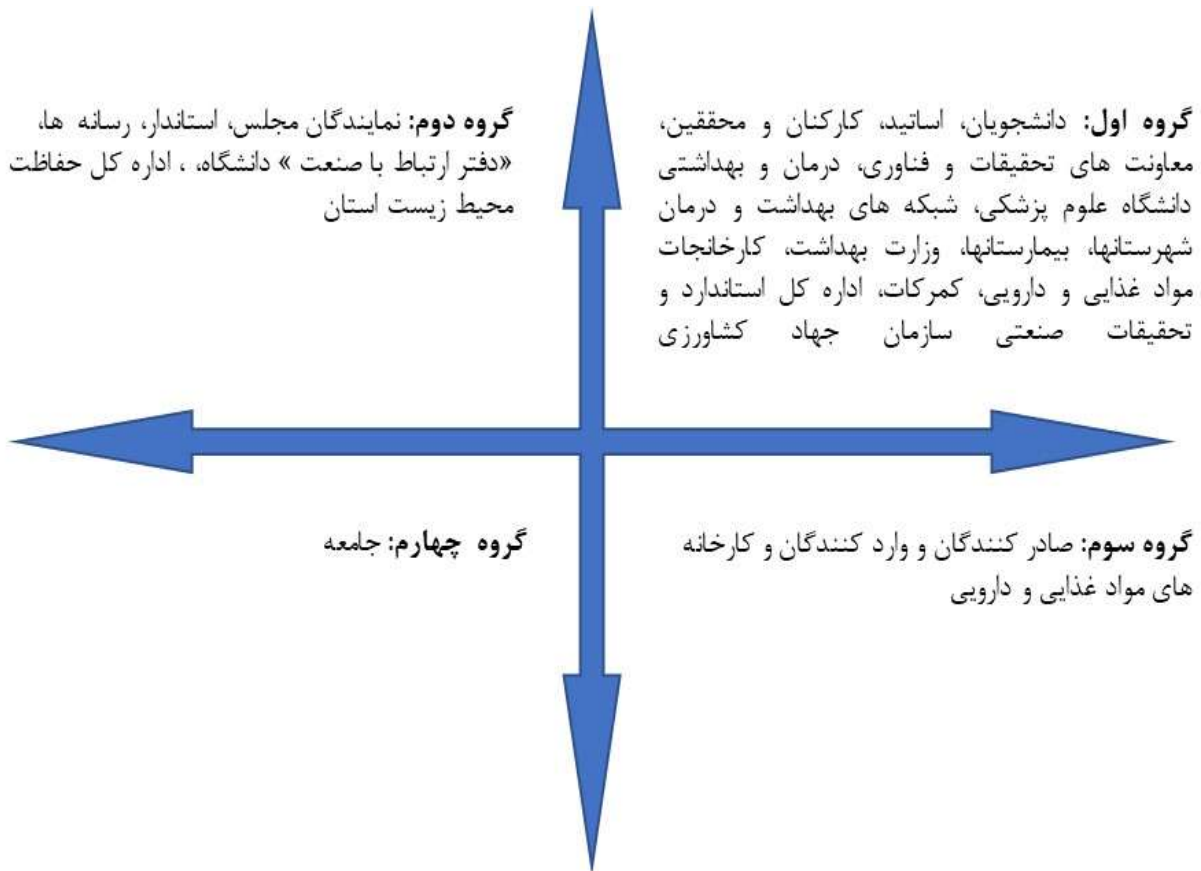
۸-۱- فهرست ذینفعان یا وندیک ها

- معاونت غذا و دارو و دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
- اداره کل استاندارد و تحقیقات صنعتی
- اداره کل گمرک های کشور
- صادر کنندگان و وارد کنندگان مواد غذایی
- سازمان جهاد و تحقیقات کشاورزی

- کارخانه های مواد غذایی سطح کشور
- جامعه
- رسانه ها

۸-۲- تحلیل ذینفعان یا ونديک ها

مراکزی که تاثیر بسیار زیادی بر روی مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی گذاشته و بسیار نیز تاثیر پذیر از این مرکز خواهند بود شامل معاونت غذا و دارو دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان، که نیازمند همکاری مستمر این معاونت در زمینه تامین فضای فیزیکی، تجهیزات آزمایشگاهی و نیز نیروی انسانی، مورد نیاز مرکز تحقیقات سلامت غذا و دارو می باشد. همچنین سازمان جهاد و تحقیقات کشاورزی و گمرک استان هرمزگان که در تبادل دانش، اطلاعات و انجام پژوهش های مشترک همکاری خواهیم داشت.



۸-۳- انتظارات ذینفعان یا وندیک ها

ذینفعان	انتظارات ذینفعان
محققان و پژوهشگران (اعضای هیات علمی و دانشجویان)	ضوابط و قوانین بر مرکز حکم فرما باشد. ایده های پژوهشی در مرکز مورد بررسی قرارگیرد. امکانات آزمایشگاهی و تجهیزات مورد لزوم فراهم شود یا با مراکز دیگر هماهنگ شود. مشاوره و راهنمایی های علمی انجام شود. مالکیت معنوی و اخلاق در پژوهش رعایت شود. دسترسی به بانک های اطلاعاتی فراهم شود.
مدیران دانشگاه (ریاست دانشگاه و معاونت تحقیقات و فن آوری و معاونت غذا و دارو)	اولویت های طرح های تحقیقاتی تعیین شود. منابع مالی و بودجه های پژوهشی جذب شود. روحیه کار گروهی و طرح های بین رشته ای تقویت شود. برنامه هایی برای توانمندسازی نیروی پژوهشگر اجرا شود. فرصت های مطالعاتی و تحقیقاتی و تبادل اطلاعات علمی ایجاد. فضای لازم آزمایشگاهی برای پژوهشگران ایجاد شود.
اداره کل استاندارد و تحقیقات صنعتی	تبادل دانش و اطلاعات ظرفیت سازی تحقیق بین رشته ای
اداره کل گمرک های استان	افزایش ایمنی مواد غذایی و آشامیدنی در سطح استان و ارائه اطلاعات به آنها در مورد مواد وارداتی مجاز به کشور انجام طرح های تحقیقاتی بر روی مواد وارداتی به کشور
سازمان جهاد کشاورزی مرکز تحقیقات جهاد کشاورزی	تبادل دانش و اطلاعات ظرفیت سازی تحقیق بین رشته ای
صادرکنندگان و وارد کنندگان مواد غذایی	افزایش سطح آگاهی عرضه کنندگان مواد غذایی در مورد نحوه نگهداری و عرضه مواد فوق
کارخانه های مواد غذایی و دارویی	در اختیار قراردادن اطلاعات به کارخانجات در مورد مواد مجاز و غیرمجاز
جامعه	نیازهای بهداشتی جامعه را برآورده کند. طرح های پژوهشی را با نگاه به سلامت تغذیه جامعه هدایت کند. آموزشهای عمومی را با محوریت پیشگیری از بیماریهای منتقله از غذا برنامه ریزی کند.
رسانه ها	در اختیار قراردادن اطلاعات به رسانه ها

۹- مضمون های استراتژیک

۹-۱- نوآوری و خلاقیت و توسعه توان طراحی پروژه های تحقیقاتی

۹-۱- تحقیقات مبتنی بر تهدیدهای جدید در صنایع غذایی

۹-۱- بالندگی و سرآمدی محققان مرکز

۹-۱- سرآمدی مدیریتی و سازمانی

۹-۲- استراتژی های عملیاتی

۹-۲-۱ استراتژی های عملیاتی در مضمون "نوآوری و خلاقیت و توسعه توان طراحی پروژه های تحقیقاتی":

استراتژی S1 : ترویج دانش و مهارت نوآوری و خلاقیت در کارکنان و محققان

استراتژی S2 : ایجاد روش های جدید برای طراحی پروژه های تحقیقاتی

۹-۲-۱-۱- استراتژی S1 : ترویج دانش و مهارت نوآوری و خلاقیت در کارکنان و محققان، شامل پروژه های:

الف- ایجاد ساختار انعطاف پذیر با معاونت غذا دارو و معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه

ب- ایجاد بانک اطلاعاتی از اعضای هیئت علمی و کارکنان معاونت غذا و دارو علاقمند به امور پژوهشی

پ- برگزاری دوره های پرورش خلاقیت و نوآوری

ت- برقراری نظام ترغیبی و تشویقی برای خلاقیت و نوآوری

۹-۲-۱-۲- استراتژی S2 : ایجاد روش های جدید برای طراحی پروژه های تحقیقاتی، شامل پروژه های:

الف- طراحی و اجرای تحقیقات بنیادی در موضوع مرتبط

ب- تشکیل تیم های تحقیقاتی و فناوری

پ- کسب مهارت ها و دانش طراحی و اجرای طرح های بزرگ چندرشته ای بنیادی و کاربردی

۹-۲- استراتژی های عملیاتی در مضمون "تحقیقات مبتنی بر تهدیدهای جدید در صنایع غذایی"، شامل:

استراتژی S3 : شناسایی تهدیدهای جدید در صنایع غذایی

استراتژی S4 : ارتقاء سیستم مدیریت دانش

استراتژی S5 : رشد کمی و کیفی تولیدات مرکز

۹-۲-۱- استراتژی S3 : شناسایی تهدیدهای جدید در صنایع غذایی شامل پروژه های زیر:

الف- طراحی و اجرای تحقیقات پیمایشی در موضوع های مرتبط

ب- برقراری ارتباط با انجمنهای علمی در سطح ملی و جهانی

پ- برقراری ارتباط مناسب با مراکز علمی با پتانسیل همکاری

ت- ایجاد ارتباط منظم و برنامه ریز شده پایدار با مدیران اجرایی

۹-۲-۲-۲- استراتژی S4: ارتقاء سیستم مدیریت دانش، شامل پروژه های زیر:

الف- طراحی سیستم مدیریت دانش در مرکز تحقیقاتی

ب- راه اندازی اتاق فکر و مستندسازی ایده ها

پ- راه اندازی جلسات مباحثه آزاد از جمله ژورنال کلاب

۹-۲-۲-۳- استراتژی S5: رشد کمی و کیفی تولیدات مرکز، شامل پروژه های زیر:

الف: انجام طرحهای تحقیقاتی فناورانه و محصول محور در مرکز

ب: افزایش تعداد مقالات چاپ شده مرکز در مجلات معتبر

ج: جذب گرنتهای پژوهشی

د: ایجاد ارتباط با صنعت، سایر سازمانها و مراکز تحقیقاتی

۹-۲-۳-۳- استراتژی های عملیاتی در مضمون "بالندگی و سرآمدی محققان مرکز"، شامل دو استراتژی است:

استراتژی S6: گسترش الزامات رشد منابع انسانی

استراتژی S7: گسترش ارتباطات ملی و بین المللی

۹-۲-۳-۱- استراتژی S6: گسترش الزامات رشد منابع انسانی، شامل پروژه های زیر:

الف- ترویج چاپ مقالات علمی اعضای علمی مرکز در نشریات معتبر بین المللی

ب- طراحی و اجرای دوره های آموزشی ارتقای حرفه ای از کاردان تا متخصص

پ- انتشار بولتن علمی داخلی مرکز

ت- برگزاری کارگاه ها و سمینارهای علمی

ث- کمک به انتشار کتب توسط اعضا

۹-۲-۳-۲- استراتژی S7: گسترش ارتباطات ملی و بین المللی، شامل پروژه های زیر:

الف- عضویت در سازمان ها، مراکز تحقیقات، و انجمن های معتبر ملی و بین المللی مرتبط

ب- طراحی و اجرای طرح های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و بین المللی

پ- مبادله استاد و دانشجو با مراکز معتبر ملی و بین المللی

ت- تامین امکانات برای اعضا جهت فرصت های مطالعاتی پژوهشی

۹-۲-۴- استراتژی های عملیاتی در مضمون "سرآمدی مدیریتی و سازمانی"، شامل دو استراتژی است:

استراتژی S8: استقرار سیستم مدیریت کیفیت،

استراتژی S9: استقرار سیستم مدیریت پژوهش،

۹-۲-۴-۱- استراتژی S8: استقرار سیستم مدیریت کیفیت، شامل پروژه های زیر:

الف- استقرار استانداردهای ایزو ۹۰۰۱

ب- استفاده از مدل تعالی سازمانی در مرکز

۹-۲-۴-۲- استراتژی S9 :استقرار سیستم مدیریت پژوهش، شامل پروژه های زیر:

الف- کسب دانش و مهارت مدیریت پژوهش

ب- ترسیم نقشه راه علم و فناوری برای مرکز

۱۰- تحلیل محیط داخلی

۱۰-۱- مشاغل استراتژیک در اجرای استراتژی های عملیاتی:

مسئول مرکز

کارشناس مرکز

Ph.D تغذیه

Ph.D بیوشیمی

Ph.D میکروبی شناسی

کارشناس آموزش

۱۰-۲- سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی:

اول - سرمایه انسانی:

مسئول مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه باشد. همچنین دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی و نگارش مقاله باشد.

کارشناس فناوری اطلاعات و ارتباطات مرکز باید توانایی تحلیل سیستم های مورد نیاز و نگارش RFP برای تهیه سیستم اطلاعات مرکز داشته باشد.

کارشناس آموزش : باید توانایی تهیه مطالب آموزشی مورد نیاز برای ارائه به گروههای هدف مرکز را داشته باشد (بر اساس نتایج تحقیقات مرکز).

مسئول انتشارات : باید توانایی انتشار مطالب آموزشی تهیه شده و نیز ارسال مقالات اعضای مرکز جهت چاپ در مجلات معتبر علمی را داشته باشد.

معاون مرکز : دارای توانایی های مشابه مسئول مرکز باشد.

اعضای شورای پژوهشی مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه باشد. همچنین دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های

تحقیقاتی و نگارش مقاله، سابقه مدیریتی، مقالات داخلی و خارجی باشد.

اعضای هیئت مؤسس مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه باشد. همچنین دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی

و نگارش مقاله، سابقه مدیریتی، مقالات داخلی و خارجی باشد.

دوم - سرمایه اطلاعاتی:

- اطلاعات مربوط به نیروی انسانی مرکز و کسانی که با مرکز همکاری دارند به تفکیک مدرک و رشته تحصیلی
- توانمندیها و مهارتهای اعضای این مرکز و سایر مراکز تحقیقاتی که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند.
- سوابق پژوهشی اعضای این مرکز و سایر مراکز تحقیقاتی که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند.
- سوابق مدیریتی و آموزشی اعضای این مرکز و سایر مراکز تحقیقاتی که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند.

- اطلاعات در مورد دستگاهها و تجهیزات مورد استفاده محققین بر اساس کاربرد هر دستگاه

سوم - سرمایه سازمانی:

- دستورالعمل و فرم های انجام انواع تحقیقات در حیطه پزشکی
- دستورالعمل ها و آیین نامه های اخلاق در پژوهش های پزشکی
- اساسنامه مرکز
- سیاستها و قوانین دانشگاه
- سیاستهای کلان وزارتخانه

۳-۱۰- قوت های سازمان در راه اجرای استراتژی های عملیاتی مرکز

- وابستگی به دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
- نیروی انسانی علاقمند کارشناس
- وجود تجهیزات (کامپیوتر و وسایل مرتبط)
- وجود اعضا با توانایی های تخصصی مختلف در مرکز
- حمایت مالی معاونت پژوهشی از مراکز
- برخورداری از فرهنگ کار گروهی در میان متخصصین و محققین مرکز
- دسترسی به منابع علمی تخصصی
- حضور اعضای هیات علمی دانشگاهی در شورای پژوهشی مرکز تحقیقات
- استفاده از تجهیزات، فضای فیزیکی و دانش کارکنان آزمایشگاه غذا و دارو در معاونت غذا و داروی دانشگاه

- امکان برقراری ارتباطات بین مراکز مختلف تحقیقاتی و سایر مراکز مرتبط
- امکان برقراری ارتباطات با کارخانجات مواد غذایی
- ۱۰-۴- ضعف های سازمان در راه اجرای استراتژی های عملیاتی مرکز
 - نامتناسب بودن هزینه ها و بودجه اختصاص یافته
 - نداشتن ردیف بودجه ای مستقل
 - عدم وجود بودجه کافی برای تجهیز بهینه آزمایشگاهها
 - در اختیار نداشتن برخی امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز
 - عدم آشنایی و تمایل کارشناسان معاونت غذا دارو به انجام پروژه های تحقیقاتی

<p style="text-align: center;">T</p> <p>احتمال جنگ روانی با به خطر انداختن سلامت مواد غذایی</p> <p>-ورود غیر قانونی کالا</p> <p>-ادامه تحریم ها</p> <p>-افزایش سفرها و مهاجرت ها و ورود پاتوژن ها به نواحی جدید جغرافیایی</p> <p>-تغییر در جمعیت انسانی</p> <p>-تغییر در شیوه زندگی</p> <p>-مضیقه های اقتصادی</p> <p>-تغییرات پاتوژن ها</p> <p>-رشد روز افزون فناوری های نوین</p> <p>-تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده</p> <p>-افزایش مصرف افزودنیها، آفت کشها، سموم، آنتی بیوتیکها و هورمونها</p> <p>-افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین</p> <p>-آلودگی مواد غذایی به سموم و فلزات سنگین</p> <p>-آلودگی به مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی</p>	<p style="text-align: center;">O</p> <p>ارتباط مناسب با سایر مراکز تحقیقاتی</p> <p>-ارتباط با تامین کنندگان مواد و تجهیزات</p> <p>آزمایشگاهی</p> <p>-دانش استفاده از فناوری های نوین جهانی</p> <p>-وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی</p> <p>-امکان اطلاع رسانی از طریق اینترنت</p> <p>-حضور تعدادی از محققین و متخصصین</p> <p>سایر مراکز تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز</p> <p>-وجود گرانت های تحقیقاتی</p>	<p style="text-align: center;">خارجی</p> <p style="text-align: center;">داخلی</p>
--	--	---

<p>ST</p> <p>جذب حمایت مسئولین دانشگاه به منظور اعطای تسهیلات به پژوهش گران مرکز برای انجام تحقیقات در زمینه مقابله و پیشگیری از خطرات -احتمال جنگ روانی -اعطای تسهیلات برای پژوهش در زمینه افزایش استانداردها برای پایش مواد غذایی قاچاق -ترغیب پژوهشگران به بومی سازی دانش و فناوری جهت مقابله با تحریم ها و مضیقه های اقتصادی -برگزاری کارگاه های آموزشی جهت آشنایی با تکنولوژی های جدید برای مقابله با بیماری های نوپدید به دلیل بروز پاتوزن های جدید و افزایش مقاومت میکروبی و تغییر در جمعیت های انسانی و شیوه های زندگی و بررسی سموم و فلزات سنگین در مواد مصرفی</p>	<p>SO</p> <p>-جلب حمایت مادی و معنوی مسئولین دانشگاه و مسئولین کشوری جهت تجهیز مرکز و آزمایشگاه به سیستم های دقیق و علمی و کاربردی -جلب نظر اعضای هیئت علمی به انجام پروژه ها در جهت بومی سازی دانش -جلب نظر پژوهش گران مرکز به استفاده از فناوری های نانو و روش های پیشرفته مولکولی . -جلب همکاری کارخانجات و سایر مراکز تحقیقاتی مستقر در استان و سایر استان ها به انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی -جذب گرانت های بین المللی با انجام پروژه های تحقیقاتی -تجهیز وب سایت مرکز در جهت جلب همکاری محققین از سایر نقاط ایران و جهان -حفظ مالکیت فکری پژوهشگران با استفاده از قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش ها</p>	<p>S -</p> <p>توجه و حمایت مسئولین دانشگاهی و کشوری -قطبیت مرکز در تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط -حضور تعدادی از مسئولین مرکز در شوراها و مراکز تصمیم گیری دانشگاه -حضور اعضای هیئت علمی با گرایش های مختلف مرتبط باسلامت غذا در مرکز -حضور کارشناسان معاونت غذا و دارو در مرکز</p>
<p>WT</p> <p>-اجرای کارگاه های آموزشی جهت آموزش کارشناسان علاقمند به اجرای پروژه های تحقیقاتی - تلاش در جهت اجرای پروژه های مشترک تحقیقاتی با تولید کنندگان و توزیع کنندگان مواد غذایی در جهت افزایش استانداردها و جذب منابع مالی از کارخانجات ذینفع</p>	<p>WO</p> <p>-استفاده پاره وقت از کارشناسان معاونت غذا دارو و معاونت پژوهشی به منظور جبران کمبود نیرو -استفاده از امکانات آزمایشگاهی سایر آزمایشگاه های مجهز مستقر در استان و خارج از استان با انجام پروژه های مشترک - اعطای امتیازات به اعضای هیئت علمی شرکت کننده در جلسات مرکز به صورت در اختیار گذاشتن سی دی حاوی اطلاعات کارگاه های معاونت پژوهشی و هماهنگی جهت استفاده از امکانات آزمایشگاهی برای انجام پروژه های تحقیقاتی -برگزاری کارگاه های آموزشی جهت جلب همکاری کارشناسان غذا و دارو به پژوهش</p>	<p>W</p> <p>-کمبود نیروی انسانی باتخصص های فناوری اطلاعات، مسوول انتشارات، کارشناس آموزش، کارشناس در زمینه های امور بهداشتی تغذیه -مستقل نبودن بودجه مرکز -کمبود فضاوتجهیزات آزمایشگاهی -حضور ضعیف اعضای مرکز در جلسات مرکز -عدم تمایل کارشناسان غذا و دارو به پژوهش</p>

○:

- ارتباط مناسب با سایر مراکز تحقیقاتی
- ارتباط با تامین کنندگان مواد و تجهیزات آزمایشگاهی
- دانش استفاده از فناوری های نوین جهانی
- وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی
- امکان اطلاع رسانی از طریق اینترنت
- حضور تعدادی از محققین و متخصصین سایر مراکز تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز
- وجود گرانت های تحقیقاتی

T :

- احتمال جنگ روانی با به خطر انداختن سلامت مواد غذایی
- ورود غیر قانونی کالا
- ادامه تحریم ها
- افزایش سفرها و مهاجرت ها و ورود پاتوژن ها به نواحی جدید جغرافیایی
- تغییر در جمعیت انسانی
- تغییر در شیوه زندگی
- مضیقه های اقتصادی
- تغییرات پاتوژن ها
- رشد روز افزون فناوری های نوین
- تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده
- افزایش مصرف افزودنیها، آفت کشها، سموم، آنتی بیوتیکها و هورمونها
- افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین
- آلودگی مواد غذایی به سموم و فلزات سنگین
- آلودگی به مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی

S :

- توجه و حمایت مسئولین دانشگاهی و کشوری
- قطبیت مرکز در تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط
- حضور تعدادی از مسئولین مرکز در شوراها و مراکز تصمیم گیری دانشگاه
- حضور اعضای هیئت علمی با گرایش های مختلف مرتبط با سلامت غذا و دارو در مرکز
- حضور کارشناسان معاونت غذا و دارو در مرکز

W :

- کمبود نیروی انسانی باتخصص های فناوری اطلاعات، مسؤول انتشارات، کارشناس آموزش، کارشناس در زمینه های امور بهداشتی تغذیه

- مستقل نبودن بودجه مرکز
- کمبود فضاوتجهیزات آزمایشگاهی
- حضور ضعیف اعضای مرکز در جلسات مرکز
- عدم تمایل کارشناسان غذا و دارو به پژوهش

WO :

- استفاده پاره وقت از کارشناسان معاونت غذا دارو و معاونت پژوهشی به منظور جبران کمبود نیرو
- استفاده از امکانات آزمایشگاهی سایر آزمایشگاه های مجهز مستقر در استان و خارج از استان با انجام پروژه های مشترک
- اعطای امتیازات به اعضای هیئت علمی شرکت کننده در جلسات مرکز به صورت در اختیار گذاشتن سی دی حاوی اطلاعات کارگاه های معاونت پژوهشی و هماهنگی جهت استفاده از امکانات آزمایشگاهی برای انجام پروژه های تحقیقاتی
- برگزاری کارگاه های آموزشی جهت جلب همکاری کارشناسان غذا و دارو به پژوهش

:WT

- اجرای کارگاه های آموزشی جهت آموزش کارشناسان علاقمند به اجرای پروژه های تحقیقاتی
- تلاش در جهت اجرای پروژه های مشترک تحقیقاتی با تولید کنندگان و توزیع کنندگان مواد غذایی در جهت افزایش استانداردها و جذب منابع مالی از کارخانجات ذینفع

:ST

- جذب حمایت مسئولین دانشگاه به منظور اعطای تسهیلات به پژوهش گران مرکز برای انجام تحقیقات در زمینه مقابله و پیشگیری از خطرات

- احتمال جنگ روانی

- اعطای تسهیلات برای پژوهش در زمینه افزایش استانداردها برای پایش مواد غذایی قاچاق
- ترغیب پژوهشگران به بومی سازی دانش و فناوری جهت مقابله با تحریم ها و مضیقه های اقتصادی
- برگزاری کارگاه های آموزشی جهت آشنایی با تکنولوژی های جدید برای مقابله با بیماری های نوپدید به دلیل یهور پاتوژن های جدید و افزایش مقاومت میکروبی و تغییر در جمعیت های انسانی و شیوه های زندگی و بررسی سموم و فلزات سنگین در مواد مصرفی

:SO

- جلب حمایت مادی و معنوی مسئولین دانشگاه و مسئولین کشوری جهت تجهیز مرکز و آزمایشگاه به سیستم های دقیق و علمی و کاربردی

- جلب نظر اعضای هیئت علمی به انجام پروژه ها در جهت بومی سازی دانش
- جلب نظر پژوهش گران مرکز به استفاده از فناوری های نانو و روش های پیشرفته مولکولی.
- جلب همکاری کارخانجات و سایر مراکز تحقیقاتی مستقر در استان و سایر استان ها به انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی
- جذب گرانت های بین المللی با انجام پروژه های تحقیقاتی
- تجهیز وب سایت مرکز در جهت جلب همکاری محققین از سایر نقاط ایران و جهان
- حفظ مالکیت فکری پژوهشگران با استفاده از قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش ها

۱۱- برنامه های عملیاتی

۱۱-۱- برنامه های تامین سرمایه

- برنامه عملیاتی برای ایجاد سیستم اطلاعات مدیریت داده های مرتبط با سلامت مواد اولیه غذا
- برنامه عملیاتی برای تنظیم ساختار شورایی جهت جلب مشارکت معاونت غذا و دارو
- برنامه عملیاتی برای به کارگیری نتایج طرح های تحقیقاتی
- برنامه عملیاتی برای رفع ضعف ارتباط بین گروه های تحقیقاتی رشته های مختلف در دانشگاه
- برنامه عملیاتی برای ایجاد فضای فیزیکی تحقیقاتی مناسب
- برنامه عملیاتی برای برقراری بودجه مستقل مرکز
- برنامه عملیاتی برای تأمین نیروی انسانی ثابت مرکز (از جمله کارشناس فناوری اطلاعات، کارشناس آموزش، PhD ایمنی مواد غذایی)
- برنامه عملیاتی برای ایجاد انگیزه در اعضای هیئت علمی و کارشناسان معاونت غذا و دارو جهت حضور مداوم و فعال در جلسات مرکز

۱۱-۲- برنامه های اجرای استراتژی ها

- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی ارتقاء سلامت مواد غذایی از طریق گسترش دانش گروه های هدف در راستای ارتقاء ایمنی و سلامت مواد غذایی
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی رشد کمی و کیفی تحقیقات مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی از طریق تنظیم اولویت های مرکز
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی رشد کمی و کیفی تحقیقات مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی از طریق تصویب طرح های ارتباط با صنعت
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی ارتقاء سیستم مدیریت دانش از طریق تربیت نیروی انسانی محقق و افزایش متخصصین در زمینه های تحقیقات سلامت مواد غذایی
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی تولید و توسعه محصولات دانش بنیان از طریق حمایت از طرحهای محصولات دانش بنیان
- برنامه عملیاتی برای اجرای گسترش ارتباطات علمی در سطوح ملی و بین المللی از طریق ارتقاء تولیدات علمی با همکاریهای ملی و بین المللی

۱۲- کنترل استراتژیک

- ۱۲-۱- کنترل فرآیند تحلیل ها
- ۱۲-۲- کنترل فرآیندهای تولید استراتژی
- ۱۲-۳- کنترل تامین سرمایه

برابر است با میزان سرمایه تأمین شده به میزان سرمایه که باید تأمین می شد

۱۲-۴- کنترل اجرای استراتژی ها

۱۲-۵- کنترل نتایج به دست آمده از اجرای استراتژی ها

برابر است با نتایج به دست آمده به نتایج مورد انتظار مثال : تعداد مقالات تولید شده به تعداد مقالات مورد انتظار

۱۲-۶- فرآیند بازخورد و اصلاح فرآیندها و استراتژی ها و سند

▪ بازخورد دوره ای سه ماهه ، شش ماهه و یکساله خواهد بود.

اصلاح فرآیندها تعداد فرآیندهای اصلاح شده به کل فرآیندهایی که باید اصلاح می شد

۱۳- جداول برنامه عملیاتی اجرای استراتژی ها و پروژه های هر استراتژی

								استراتژی	ارتقاء سلامت مواد غذایی
								برنامه	گسترش دانش گروه های هدف در راستای ارتقاء ایمنی و سلامت مواد غذایی
								پروژه	افزایش گروه های هدف در زمینه بهداشت مواد غذایی
نتیجه پایش	زمان پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	کل دوره	پایان	شروع	مسوول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	کارشناس اریاست مرکز	تشکیل کمیته آموزشی در مرکز	۱
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	کارشناس اریاست مرکز	تهیه لیست کارگاه ها، سمینارها و همایش های مورد نیاز	۲
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	کارشناس اریاست مرکز	برنامه ریزی جهت برگزاری کارگاه های مورد نیاز	۳
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	کارشناس اریاست مرکز	بارگذاری لیست کارگاهی مورد تایید در سایت مرکز	۴
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	کارشناس اریاست مرکز	برگزاری کارگاه های تایید شده	۵

								رشد کمی و کیفی تحقیقات مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی	استراتژی
								تنظیم اولویت های مرکز	برنامه
								هدایت و تسهیل و نظام دار نمودن طرح های تحقیقاتی مرتبط با اولویت های پژوهشی مرکز تحقیقات	پروژه
نتیجه پایش	زمان پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	کل دوره	پایان	شروع	مسوول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	ریاست مرکز	مکاتبه و دعوت از اعضا برای تعیین اولویت های پژوهشی	۱
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	ریاست مرکز	جمع بندی نظرات و قرائت آنها در جلسه به منظور امضای آن از سوی حاضرین به عنوان مصوبات جلسه	۲
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	ریاست مرکز	ارسال یک نسخه از صورتجلسات به معاونت پژوهشی جهت استحضار و اظهار نظر	۳
			مکاتبات	۳ ماه	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	ریاست مرکز	ارسال الویت های پژوهشی به اعضا مرکز	۴

								استراتژی	رشد کمی و کیفی تحقیقات مرکز تحقیقات سلامت مواد غذایی
								برنامه	تصویب طرح های ارتباط با صنعت
								پروژه	افزایش ۲۰ درصدی انجام طرح های تحقیقاتی ارتباط با صنعت
نتیجه پایش	زمان پایش	نحوه پیش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	کل دوره	پایان	شروع	مسئول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			اینترنت پر سرعت	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	اطلاع رسانی لیست اولویتهای تحقیقاتی مرکز	۱
			اینترنت پر سرعت	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	طراحی فرمت فراخوان برای اعضا مرکز	۲
			اینترنت پر سرعت	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	اعلام فراخوان	۳
			اینترنت پر سرعت	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	دریافت پروپوزالهای در راستای اولویت	۴
			اینترنت پر سرعت	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	تسریع در روند تصویب طرحهای در راستای اولویت	۵
			اینترنت پر سرعت	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	مجری طرح	تصویب ۳ عنوان طرح تحقیقاتی در راستای اولویت های مرکز	۶

								ارتقاء سیستم مدیریت دانش	استراتژی
								تربیت نیروی انسانی محقق و افزایش متخصصین در زمینه های تحقیقات سلامت مواد غذایی	برنامه
								طراحی دوره های مورد نیاز اعضا مرکز	پروژه
نتیجه پایش	زمان پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	کل دوره	پایان	شروع	مسوول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			مکاتبات و ارتباطات	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	برگزاری جلسات با حضور اعضای مرکز و نظر سنجی از آنان در مورد طراحی سیستم مدیریت دانش در مرکز تحقیقاتی	۱
			مکاتبات و ارتباطات	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	دریافت و ثبت نظرات اعضا و بحث در خصوص نظرات ارائه شده	۲
			مکاتبات و ارتباطات	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	تهیه لیست دوره ها و تایید در شورای پژوهشی مرکز	۳
			مکاتبات و ارتباطات	یک سال	اسفند ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	ریاست مرکز /کارشناس	ارسال دوره های مورد نیاز به معاونت تحقیقات و فناوری	۴

								استراتژی	تولید و توسعه محصولات دانش بنیان
								برنامه	حمایت از طرحهای محصولات دانش بنیان
								پروژه	افزایش تعداد طرح های فناورانه مبتنی بر ثبت محصول
ردیف	عنوان فعالیت	مسوول اجرا/ پیگیری	شروع	پایان	کل دوره	منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	زمان پایش	نتیجه پایش
۱	تهیه برنامه کارگاه مالکیت معنوی	ریس مرکز	مرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	۳ ماه	منابع مالی			
۲	هماهنگی با معاونت تحقیقات جهت دعوت از اساتید	مرکز رشد	مرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	۳ ماه	منابع مالی			
۳	هماهنگی با اعضا جهت نام نویسی	مرکز رشد	مرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	۳ ماه	منابع مالی			
۴	برگزاری کارگاه	مرکز رشد	مرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	۳ ماه	منابع مالی			
۵	ارسال مستندات به معاونت تحقیقات و فناوری	کارشناس مرکز	مرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	۳ ماه	منابع مالی			

								استراتژی	گسترش ارتباطات علمی در سطوح ملی و بین المللی
								برنامه	ارتقاء تولیدات علمی با همکاریهای ملی و بین المللی
								پروژه	افزایش تعداد مقالات چاپ شده با همکاریهای ملی و بین المللی
ردیف	عنوان فعالیت	مسوول اجرا/ پیگیری	شروع	پایان	کل دوره	منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	زمان پایش	نتیجه پایش
۱	استخراج لیست پروژه های تحقیقاتی ملی	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			
۲	برگزاری جلسات هم اندیشی با اعضاء مرکز و انتخاب پروژه ها جهت همکاری	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			
۳	برقراری ارتباط با سازمان های ذیربط و اعلام آمادگی جهت همکاری	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			
۴	عقد تفاهم نامه همکاری	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			
۵	استخراج داده ها و نوشتن پیش نویس مقاله	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			
۶	چاپ ۲۵ مقاله با همکاری های ملی	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			
۷	شناسایی متخصصین ایرانی مقیم خارج کشور	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			
۸	برقراری ارتباط و تبادل نظر در خصوص شرایط همکاری های پژوهشی	کارشناس مرکز/رئیس مرکز	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	یک سال	مکاتبات/ ارتباطات			